



2023  
წელი

მკს გურამ თავართქილაძის  
სახელობის  
თბილისის სასწავლო  
უნივერსიტეტი

ბიზნეს პროცესების უწყვეტობის გეგმა

### მუხლი 1. ზოგადი დებულებები.

ბიზნეს პროცესების უწყვეტობის გეგმა განსაზღვრავს გურამ თავართქილაძის სახელობის თბილისის სასწავლო უნივერსიტეტის (შემდგომში გთუნი) უსაფრთხო ფუნქციონირების რეჟიმს, მოსალოდნელი რისკების დადგომის შემთხვევაში.

### მუხლი 2. ბიზნეს პროცესების უწყვეტობის გეგმა.

1. გთუნის ბიზნეს პროცესების უწყვეტობის გეგმა არის იმ ღონისძიებების ერთობლიობა, რომლებმაც, რისკების რეალიზაციის შემთხვევაში, უნდა უზრუნველყოს უსაფრთხო გარემო და საქმიანობის აუცილებელი პირობები.
2. ბიზნეს პროცესების უწყვეტობა უნივერსიტეტში გულისხმობს რისკების გამოვლენის და მართვის ისეთი თანმიმდევრული და დაბალანსებული სისტემის არსებობას, რომელსაც შეუძლია როგორც რისკების პრევენცია, ასევე, მათი რეალიზაციის პირობებში, დანაკარგებისა და ფინანსური ზარალის მინიმიზაცია.

### მუხლი 3. რისკის არსი და მისი კლასიფიკაცია

1. რისკი არის შესაძლო ზიანის მომტანი მოვლენა, რომელიც დაკავშირებულია ბუნების სტიქიურ ან უნივერსიტეტის თანამშრომელთა და სტუდენტთა ირაციონალურ ქმედებებთან, რომლის შედეგადაც დაზიანდა ან განადგურდა უნივერსიტეტის ქონება, გაუარესდა თანამშრომელთა და სტუდენტთა ჯანმრთელობა, ზიანი მიადგა ეკოლოგიურ გარემოს და ა.შ .
2. გთუნიში რისკების იმანენტური ბუნება განპირობებულია მათთვის დამახასიათებელი ნიშნებით და, წარმოშობის ხასიათიდან გამომდინარე, კლასიფიცირდება შემდეგნაირად:
  - ბუნებრივი რისკები(წყალდიდობა, მიწისძვრა, ქარიშხალი; სეტყვა და სხვა);
  - ბიზნესის ფუნქციონალური, ბუნებრივი (ნგრევა, ხანძარი, უბედური შემთხვევა, გარემოს დაბინძურება, ეკოლოგიური პირობები და სხვა) და ტექნიკური (საკომუნიკაციო ქსელების, მონაცემთა შენახვის და აღდგენის, პროგრამულ სისტემების, ქსელების ნორმალური ფუნქციონირების რეჟიმის

დარღვევა, ვირუსული და ხაკერული შეტევები და სხვა) (იხ. დანართი 1);

- სამეწარმეო და საფინანსო საქმიანობასთან დაკავშირებული რისკები (გაკოტრება, ხელშეკრულებით გათვალისწინებული პირობების შეუსრულებლობა, ფინანსური პრობლემების გამო უნივერსიტეტში ბიზნეს პროცესების უწყვეტობის გაუთვალისწინებელი შეჩერება და სხვა.);
- სამოქალაქო პასუხისმგებლობის რისკები, რომლებიც დაკავშირებულია მესამე პირისათვის, როგორც იურიდიული, ისე ფიზიკური პირებისთვის მიყენებული ზარალის ანაზღაურების პასუხისმგებლობასთან.
- პანდემია, ეპიდემია - ინფექციური დაავადება, რომლის გავრცელება ქმნის ადამიანის სიცოცხლისა ან/და ჯანმრთელობისთვის რეალურ საფრთხეს ან/და რომელთა გამო დგება ცალკეული რეგულაციების საჭიროება.

3. რისკი არის ის პოტენციური ზიანი, რომელიც შეიძლება მიაღგეს უნივერსიტეტს ამ რისკის რეალიზაციის პროცესში. ის ხასიათდება ოთხი ძირითადი მახასიათებლით:

- ობიექტი - უნივერსიტეტი - რისკის მატარებელი;
- დროის შუალედი;
- ზიანის გამომწვევი ხიფათი;
- ზიანის სახეობა.

4. გთუნიში რისკების დაჯგუფება და მათი პრიორიტეტულობის განსაზღვრა დამოკიდებულია არა მარტო რისკების განხორციელების (ანუ ზიანის რეალურად მიყენების) სიხშირესა და შედეგების სიმძიმეზე, არამედ გავლენის ფაქტორებზეც (შენობის სეისმომდეგობა, კომუნიკაციების, ელექტრო, გათბობის და კანალიზაციის სისტემების გამართულობა, საინფორმაციო-ტექნოლოგიური სისტემის მოწესრიგებულობა და სხვა).

#### **მუხლი 4. რისკების მართვა**

1. უნივერსიტეტში რისკების მართვა ხორციელდება იმ მეთოდების, მექანიზმების და ინსტრუმენტების გამოყენებით, რომლებიც მიმართულია რისკების შემცირებაზე.
2. უნივერსიტეტში ბიზნესს პროცესების უწყვეტობის მიზანია რისკების

მართვის პროცესის ფორმალიზება ანუ სპეციალური პროგრამის შემუშავება და პრაქტიკაში დანერგვა, რომლის მეშვეობითაც მოხდება მათი კონტროლი და მონიტორინგი.

3. უნივერსიტეტში რისკების მართვა ოთხ ეტაპს გულისხმობს:

- რისკების გამოვლენა და მათი მაქსიმალურად სრულად იდენტიფიცირება;
- იდენტიფიცირებული რისკების გაანალიზება და შეფასება;
- რისკების მართვის სტრატეგიის შერჩევა;
- რისკების მართვის კონტროლის და მონიტორინგის პრაქტიკული განხორციელება.

### მუხლი 5. რისკების მართვის ინსტრუმენტები.

1. გთუნიში ბიზნეს პროცესების უწყვეტობის გეგმა განიხილავს რისკებზე ზემოქმედების ორ ჯგუფს ე. წ. „ფიზიკური“ და „ფინანსური“ მართვის ინსტრუმენტებს:

- ფიზიკური მართვის ინსტრუმენტებია: ყველანაირი უსაფრთხოების წესების შემოღება და დაცვა, ხანძარსაწინააღმდეგო პირობების შექმნა, შენობის კონსტრუქციის გამაგრება, სახიფათო მარშუტების მინიმიზაცია და სხვა.
- ფინანსური ინსტრუმენტები არ ცვლის არც ზიანის დადგომის და არც სიმძიმის ალბათობას, მაგრამ ამცირებს ან სრულიად აცილებს გთუნის ხსენებული მოვლენების შედეგად მიღებულ ფინანსურ ზარალს.

2. დაზღვევა, როგორც რისკის მართვის ფინანსური ინსტრუმენტი: გთუნისათვის პოტენციური სადაზღვევო შემთხვევაა ხანძარი, აფეთქება, მეხის დაცემა, საფრენი აპარატის ან მისი ნაწილის ჩამოვარდნა დაზღვეულ ობიექტზე და სხვა.

- ხანძარი – ღია ცეცხლი, რომელიც დამოუკიდებლად ვრცელდება მას შემდეგ, რაც გაჩნდა, ცეცხლისათვის განკუთვნილი ადგილიდან, განსხვავებულ ადგილას ან თვითნებურად გასცდა ამ ადგილს;
- აფეთქება – აირის ან ორთქლის წნევის ძალის უეცარი დამანგრეველი გამოვლინება, არამდგრადი სისტემის სწრაფი ქიმიური რეაქცია, რასაც მოყვება ობიექტის გარე კედლების რღვევა/დაშლა. რეზერვუარის (საქვაბის, მილსადენის და ა.შ) აფეთქებად ითვლება მოვლენა, რომლის დროსაც რეზერვუარის კედლები აღმოჩნდება იმდენად დაზიანებული, რომ გამოიწვევს შიდა და გარე წნევის გათანაბრებას. თუ აფეთქება მოხდება რეზერვუარის შიგნით, სწრაფი ქიმიური რეაქციის გამო, ზარალი ანაზღაურდება რეზერვუარის კედლების დაურღვევლობის შემთხვევაში;
- სტიქიური უბედურებები – მიწისძვრა, ქარიშხალი, გრიგალი, სეტყვა, შტორმი, წყალდიდობა, უხვთოვლიანობა, კოკისპირული წვიმა;
- წყლით დაზიანება - წყალსადენების, გასათბობი, ხანძარსაწინააღმდეგო, საკანალიზაციო სისტემების უეცრად მწყობრიდან გამოსვლა; წყლის შემოჭრა მეზობელი სადგომებიდან, მიწისქვეშა წყლების გამოსვლა;
- მესამე პირების მიერ მიყენებული ზარალი – ქურდობა, ძარცვა, ყაჩაღობა, მესამე პირების მართლსაწინააღმდეგო ქმედება. ამ პირობებით, დაზღვევა ფარავს დაზღვეულ შენობა-ნაგებობაში მხოლოდ ძალადობით და ძალისმიერი მეთოდებით შეღწევას, როდესაც შესვლის ადგილზე არსებობს ამგვარი, აშკარა ნიშნები და ამ ქმედების შემდეგ დაკარგულია ან დაზიანებულია დაზღვეული ობიექტები.

## მუხლი 6. რისკის გარემოს შეფასება.

1. რისკის გარემოს შეფასება უნივერსიტეტში ითვალისწინებს შემდეგ ძირითად მოთხოვნებს:

- მართვის პროცესი არ უნდა იყოს რთული;
- არ უნდა ვიფიქროთ რისკების შეფასების ზუსტი მექანიზმის შემუშავებაზე, რადგან ასეთი არ არსებობს;
- რისკები უნდა ემორჩილებოდეს თანამშრომელთა კომპეტენციას, ვისაც მათი მართვა ევალება;
- რისკების მართვა მოითხოვს პასუხისმგებლობას და ანგარიშვალდებულებას.

2. რისკების გამოსავლენად უნივერსიტეტს შეუძლია რიგი საერთო ხასიათის მეთოდების გამოყენება:

- სტრუქტურული მიდგომა;

- ექსპერტების მოწვევა;
  - წინა მარცხის ანალიზი;
  - მაკონტროლებელი კითხვარი;
  - რისკის პოტენციური წყაროს ანალიზი.
3. რისკების გარემოს სწორად შესაფასებლად აუცილებელია განისაზღვროს მიდრეკილება რისკებისადმი. მისაღები და მიუღებელი რისკების საზღვრების დადგენა არის რისკების მიდრეკილების დადგენა.

ძირითადი ამოცანებია:

- პრიორიტეტული რისკების გამოვლენა;
- უნივერსიტეტის თითოეული თანამშრომლის მიერ იმის გაგება, თუ რომელი რისკი უნდა მიიღოს და როგორ მართოს;
- რისკის კულტურის დამკვიდრება.

### მუხლი 7. რისკის შეფასების ეტაპები

1. გთუნიაში რისკის შეფასების ეტაპი ორი საფეხურისაგან შედგება:
  - ინფორმაციის შეკრება;
  - საფრთხეების ან ინციდენტების გამოვლენა.
2. აღნიშნული საქმიანობის უკეთ წარმართვისათვის უნივერსიტეტში იქმნება ბიზნესს პროცესების უწყვეტობის გამსაზღვრელი სამუშაო ჯგუფი, რომელიც რისკების ხარისხობრივი და რაოდენობრივი შეფასების მიზნით, აგროვებს სტატისტიკურ და ფინანსურ ინფორმაციას, ხოლო საჭიროების შემთხვევაში, ახდენს საფრთხის განლაგების უშუალო ინსპექტირებას.

### მუხლი 8. ბიზნეს უწყვეტობის დაგეგმვა

ბიზნეს უწყვეტობის დაგეგმვა არის დინამიური პროცესი, რომელიც იძლევა გარემოებების ცვლილებებისა და/ან რისკებისადმი ადაპტაციის საშუალებას და უზრუნველყოფს უსაფრთხოების შემდგომ განვითარებას.

გთუნის ბიზნეს უწყვეტობის გეგმა ემსახურება, პირველ რიგში, ადამიანების უსაფრთხოებას. შემდგომ ეტაპზე კი - შენობა/ნაგებობების დაცვას და შესაბამისი გამაგრებითი ღონისძიებების გატარებას და ბოლოს, ორგანიზაციის ინფრასტრუქტურის და კრიტიკული ბიზნეს პროცესების დაცვას, რაც უზრუნველყოფს სწავლა/სწავლების პროცესის წარმართვასა და საინფორმაციო

სისტემების შეუფერხებელ რეჟიმში მუშაობას. ბიზნეს უწყვეტობის მართვის ეფექტური განხორციელების მიზნით, რექტორის სამართლებრივი აქტით, შექმნილია საგანგებო შტაბი, რომლითაც განსაზღვრულია შტაბის შემადგენლობა, მათი უფლება-მოვალეობები, ინსტრუქციები და სხვადასხვა სიტუაციებში მოქმედების გეგმები. აღნიშნულიდან გამომდინარე

ბიზნეს უწყვეტობის უზრუნველსაყოფად შექმნილია საგანგებო სიტუაციების შტაბი/მართვის გუნდი შემდეგი შემადგენლობით:

- ა. საგანგებო შტაბის უფროსი - რექტორი
- ბ. საგანგებო შტაბის უფროსის მოადგილე ევაკუაციის საკითხებში - ფინანსური სამსახურის უფროსი
- გ. საგანგებო შტაბის უფროსის მოადგილე მატერიალურ-ტექნიკური მომარაგების დარგში - მატერიალურ-ტექნიკური უზრუნველყოფის სამსახურის უფროსი.
- დ. საგანგებო შტაბის უფროსის თანაშემწე კავშირგაბმულობისა და შეტყობინებების საკითხებში - ინფორმაციული ტექნოლოგიების სამსახურის უფროსი;
- ე. სახანძრო-სამაშველო ჯგუფის უფროსი - დაცვისა და უსაფრთხოების სამსახურის უფროსი.

6. ბიზნეს უწყვეტობის მართვის გუნდი იკრიბება სემესტრში მინიმუმ ერთხელ ბიზნეს უწყვეტობის გეგმის განსახილველად და შესაბამისი ცვლილებების შესატანად.

7. ბიზნეს უწყვეტობის გეგმა ინახება როგორც ელექტრონული, ასევე ამობეჭდილი დოკუმენტის სახით.

8. ბიზნეს უწყვეტობის შემუშავებული გეგმა განიხილება და მტკიცდება საგანგებო სიტუაციების შტაბის უფროსის გადაწყვეტილებით.



## ბიზნეს უწყვეტობის გეგმა

რისკების კატეგორია: ბუნებრივი კატაკლიზმები

რისკი	ალბათობა (მაღალი/საშუალო/დაბალი)	ზეგავლენა (მცირე, საშუალო, მასშტაბური)	პრევენციული ქმედება	მოცდენის პერიოდი	პასუხისმგებელი ერთეული/პირი	ქმედება	შეფასება
მიწისძვრა	საშუალო	მასშტაბური	უზრუნველყოფილია შენობის სეისმომედეგობა	5 დღე	დაცვისა და უსაფრთხოების სამსახური	ინფრასტრუქტურის ხელმისაწვდომობა	რექტორი დაცვისა და უსაფრთხოების სამსახური ფინანსური სამსახური
მეწყერი	დაბალი	მცირე	<ul style="list-style-type: none"> <li>● საევაკუაციო გეგმის შესაბამისად სტუდენტებისა და პერსონალის უსაფრთხო ადგილებში დაუყოვნებლივ გაყვანა;</li> <li>● სამუშაოების ორგანიზებისათვის დახმარების მიზნით, ადგილობრივი და ცენტრალური ხელისუფლების შესაბამისი სტრუქტურულ-ბისათვის მიმართვა.</li> </ul>	3 დღე	დაცვისა და უსაფრთხოების სამსახური	ინფრასტრუქტურის ხელმისაწვდომობა	რექტორი დაცვისა და უსაფრთხოების სამსახური, ფინანსური სამსახური, ექიმი

ხანძარი	საშუალო	მასშტაბური	<ul style="list-style-type: none"> <li>• სახანძრო უსაფრთხოების ნორმების დაცვა;</li> <li>• ქსელური და სერვერული ინფრასტრუქტურის მაღალი ტემპერატურისაგან და ცეცხლისაგან დაცვის მიზნით, ხდება სათავსოების ხანძარსაწინააღმდეგო სისტემით აღჭურვა;</li> <li>• საევაკუაციო გეგმის შესაბამისად სტუდენტებისა და პერსონალის უსაფრთხო ადგილებში დაუყოვნებლივ გაყვანა;</li> <li>• სამუშაოების ორგანიზებისათვის დახმარების მიზნით, ადგილობრივი და ცენტრალური ხელისუფლების შესაბამისი სტრუქტურებისათვის მიმართვა.</li> </ul>	3 დღე	დაცვისა და უსაფრთხოების სამსახური	ინფრასტრუქტურის ხელმისაწვდომობა	რექტორი დაცვისა და უსაფრთხოების სამსახური, ფინანსური სამსახური, ექიმი
წყალდიდობა ღვარცოფი	საშუალო	საშუალო	<ul style="list-style-type: none"> <li>• საევაკუაციო გეგმის შესაბამისად სტუდენტებისა და პერსონალის უსაფრთხო ადგილებში დაუყოვნებლივ გაყვანა;</li> <li>• სამუშაოების ორგანიზებისათვის დახმარების მიზნით, ადგილობრივი და ცენტრალური ხელისუფლების</li> </ul>	2 დღე	დაცვისა და უსაფრთხოების სამსახური	ინფრასტრუქტურის ხელმისაწვდომობა	რექტორი დაცვისა და უსაფრთხოების სამსახური, ფინანსური სამსახური, ექიმი

			შესაბამისი სტრუქტურებისათვის მიმართვა.				
ქარიშხალი	საშუალო	მცირე	<ul style="list-style-type: none"> <li>• საევაკუაციო გეგმის შესაბამისად სტუდენტებისა და პერსონალის უსაფრთხო ადგილებში დაუყოვნებლივ გაყვანა;</li> <li>• სამუშაოების ორგანიზებისათვის დახმარების მიზნით, ადგილობრივი და ცენტრალური ხელისუფლების შესაბამისი სტრუქტურებისათვის მიმართვა.</li> </ul>	2 დღე	დაცვისა და უსაფრთხოების სამსახური	ინფრასტრუქტურის ხელმისაწვდომობა	რექტორი დაცვისა და უსაფრთხოების სამსახური, ფინანსური სამსახური, ექიმი
<b>რისკების კატეგორია: ტექნოლოგიური</b>							
რისკი	ალბათობა (მაღალი/საშუალო/დაბალი)	ზეგავლენა (მცირე, საშუალო, მასშტაბური)	პრევენციული ქმედება	მოცდენის პერიოდი	პასუხისმგებელი ერთეული/პირი	ქმედება	შეფასება
კიბერ. შეტევა (ინფორმაციული ინფრასტრუქტურის ჰაკერული ან ვირუსული შეტევები)	საშუალო	მასშტაბური	ანტივირუსული ყოველთვიური შემოწმება;		ინფორმაციული ტექნოლოგიების სამსახური და მატერიალურ-ტექნიკური უზრუნველყოფის სამსახური	სათადარიგო სერვერებზე ხელმისაწვდომობა	ინფორმაციული ტექნოლოგიების სამსახური

ინტერნეტ მომსახურების შეწყვეტა	საშუალო	საშუალო	უსადენო ინტერნეტით სარგებლობა ან მომსახურების შესყიდვა. ალტერნატიული ინტერნეტ - სერვისების მომწოდებლისაგან	24 საათი	ინფორმაციული ტექნოლოგიების სამსახური და მატერიალურ-ტექნიკური უზრუნველყოფის სამსახური	ინტერნეტის სერვისის ხელმისაწვდომობა	ინფორმაციული ტექნოლოგიების სამსახური
სატელეფონო მომსახურების შეწყვეტა	საშუალო	საშუალო	ალტერნატიული წყაროების მოძიება	24 საათი	ინფორმაციული ტექნოლოგიების სამსახური და მატერიალურ-ტექნიკური უზრუნველყოფის სამსახური	სატელეფონო სერვისის ხელმისაწვდომობა	ინფორმაციული ტექნოლოგიების სამსახური
<b>რისკების კატეგორია: ოპერაციული</b>							
<b>რისკი</b>	<b>ალბათობა (მაღალი/საშუალო/დაბალი)</b>	<b>ზეგავლენა (მცირე, საშუალო, მასშტაბური)</b>	<b>პრევენციული ქმედება</b>	<b>მოცდენის პერიოდი</b>	<b>პასუხისმგებელი ერთეული/პირი</b>	<b>ქმედება</b>	<b>შეფასება</b>
ინფრასტრუქტურის მიზნობრივი დაზიანება: შენობის დაზიანება	დაბალი	მაღალი	დაზიანების ხარისხისა და პერიოდულობის გათვალისწინებით	დაზიანების მასშტაბების გათვალისწინებით	დაცვისა და უსაფრთხოების სამსახური, ფინანსური სამსახური, ექიმი	ადმინისტრაციული შენობის ხელმისაწვდომობა	ფინანსური სამსახურის უფროსი
აღჭურვილობების, მარაგების დაკარგვა/განადგურება	დაბალი	საშუალო	ყოველთვიური შემოწმება	1 დღე	დაცვისა და უსაფრთხოების, სამსახური, ფინანსური სამსახური, ექიმი	აღჭურვილობების, მარაგების ხელმისაწვდომობა	ფინანსური სამსახურის უფროსი

მოდრავი ნივთის დაკარგვა/განადგურება	დაბალი	საშუალო	ყოველთვიური შემოწმება	1 დღე	დაცვისა და უსაფრთხოების, სამსახური, ფინანსური სამსახური, ექიმი	სასწავლო ინვენტარის ხელმისაწვდომობა	ფინანსური სამსახურის უფროსი
<b>რისკების კატეგორია: დასაქმებულთა გადინების მაღალი პროცენტი (გათავისუფლების, შრომითი ურთიერთობების შეჩერების, გაუთვალისწინებელი შემთხვევის გამო)</b>							
<b>რისკი</b>	<b>ალბათობა (მაღალი/საშუალო/დაბალი)</b>	<b>ზეგავლენა (მცირე, საშუალო, მასშტაბური)</b>	<b>პრევენციული ქმედება</b>	<b>მოცდენის პერიოდი</b>	<b>პასუხისმგებელი ერთეული/პირი</b>	<b>ქმედება</b>	<b>შეფასება</b>
აკადემიური პერსონალი	დაბალი	მაღალი	სამუშაო პირობებთან დაკავშირებულ პრობლემებზე სწრაფი რეაგირება	5 სამუშაო დღე	რექტორი	დროებითი ჩანაცვლება, ვაკანსიის გამოცხადება	რექტორი
მოწვეული პერსონალი	დაბალი	საშუალო	სამუშაო პირობებთან დაკავშირებულ პრობლემებზე სწრაფი რეაგირება	5 სამუშაო დღე	რექტორი	დროებითი ჩანაცვლება, ვაკანსიის გამოცხადება	რექტორი
ადმინისტრაციული პერსონალი	დაბალი	მაღალი	წახალისება, შექება და დაწინაურება, სამუშაო პირობებთან დაკავშირებულ პრობლემებზე სწრაფი რეაგირება, ანაზღაურებადი უქმე დღეები, ინდივიდუალური, მოქნილი სამუშაო გრაფიკი	2 კვირა	რექტორი	დროებითი ჩანაცვლება, ვაკანსიის გამოცხადება	რექტორი
დამხმარე პერსონალი	დაბალი	საშუალო	შექება და დაწინაურება, სამუშაო პირობებთან დაკავშირებულ პრობლემებზე სწრაფი რეაგირება, ანაზღაურებადი უქმე დღეები,	10 დღე	რექტორი	დროებითი ჩანაცვლება, ვაკანსიის გამოცხადება	რექტორი

ინდივიდუალური,  
მოქნილი სამუშაო  
გრაფიკი

რისკების კატეგორია: კომუნალური მომსახურების შეწყვეტა (ელ.ენერგია, გათბობა, წყალი)

რისკი	ალბათობა (მაღალი/საშუალო/დაბალი)	ზეგავლენა (მცირე, საშუალო, მასშტაბური)	პრევენციული ქმედება	მოცდენის პერიოდი	პასუხისმგებელი ერთეული/პირი	ქმედება	შეფასება
ელექტროენერგია	დაბალი	საშუალო	<ul style="list-style-type: none"> <li>ავტონომიური ელექტროგენერაციის სისტემით სარეზერვო ენერგო მომარაგება;</li> <li>სასწავლებლის ტერიტორიაზე ელექტროენერგიის სადენების პერიოდული შემოწმება;</li> <li>ქსელური და სერვერული ინფრასტრუქტურის დაცვა მაღალი ძაბვისგან დამცავი და უწყვეტი ენერგომომარაგების შექმნილი, დამუშავებული და გამოყენებადი ინფორმაციის სარეზერვო ასლების შენახვა და განთავსებული ინფორმაციის, სახელშეკრულებო ურთიერთობიდან გამომდინარე შესაბამისი კომპანიის მხრიდან, დაცულობის</li> </ul>	1-5 დღე	ინფორმაციული ტექნოლოგიების სამსახური	ელექტრო- ენერგიით უზრუნველყო- ფა (სათადარიგო გენერატორი)	ფინანსური სამსახურის უფროსი

			მექანიზმების არსებობა.				
გათბობა	დაბალი	საშუალო	გათბობის სისტემის ყოველწლიური შემოწმება ჩამკვეთ/გამშვები მოწყობილობით აღჭურვა	1 დღე	მატერიალურ ტექნიკური უზრუნველყოფის და დაცვისა და უსაფრთხოების სამსახურები	გათბობით უზრუნველყო- ფა	ფინანსური სამსახურის უფროსი
წყალი	დაბალი	საშუალო	წყალგაყვანილობის მილების შემოწმება საჭიროებისამებრ ჩამკვეთ/გამშვები მოწყობილობით აღჭურვა	1 კვირა	დაცვისა და უსაფრთხოების სამსახური, მატერიალურ- ტექნიკური უზრუნველყოფის სამსახური	წყლით უზრუნველყო- ფა	ფინანსური სამსახურის უფროსი

**რისკების კატეგორია: ფინანსური და სამართლებრივი**

რისკი	ალბათობა (მაღალი/საშუალო/დაბალი)	ზეგავლენა (მცირე, საშუალო, მასშტაბური)	პრევენციული ქმედება	მოცდენის პერიოდი	პასუხისმგებელი ერთეული/პირი	ქმედება	შეფასება
სწავლის გადასახადის ნაკლებობა	საშუალო	მაღალი	გადახდის პროცედურის მუდმივი მონიტორინგი	1 თვე	ფინანსური სამსახური	დამატებითი მოძიება რესურსების	ფინანსური სამსახურის უფროსი
გრანტების/დაფინანსე ბების ნაკლებობა	საშუალო	საშუალო	შემოსავლების გაზრდა	1 წელი	ფინანსური სამსახური	დამატებითი რესურსების მოძიება	ფინანსური სამსახურის უფროსი
გადასახადები	დაბალი	მაღალი	მოქნილი, ეფექტური მექანიზმების გამოყენება	1 კვირა	ფინანსური სამსახური	დამატებითი რესურსების მოძიება	ფინანსური სამსახურის უფროსი

**რისკების კატეგორია: პანდემია/ეპიდემია**

რისკი	ალბათობა (მაღალი/საშუალო/დაბალი)	ზეგავლენა (მცირე, საშუალო, მასშტაბური)	პრევენციული ქმედება	მოცდენის პერიოდი	პასუხისმგებელი ერთეული/პირი	ქმედება	შეფასება
-------	-------------------------------------	---	------------------------	---------------------	--------------------------------	---------	----------

		<b>მასშტაბური)</b>					
სპეციფიკური/ონლაინ სასწავლო/სამუშაო რეჟიმი დისტანციის კონტროლის საჭიროება, შენობაში დაშვების კონტროლის საჭიროება	საშუალო	მაღალი	რეგულაციების დანერგვა/ამოქმედება შესაბამისი ინვენტარის შექმნა/განახლება თანამშრომელთა ტრენინგი, ონლაინ პლატფორმების დანერგვა/ამოქმედება	10 დღე	იურიდიული სამსახური, ფინანსური სამსახური, ინფორმაციული ტექნოლოგიების სამსახური, სასწავლო პროცესის მართვის სამსახური, ექიმი, მატერიალურ-ტექნიკური უზრუნველყოფის სამსახური, დაცვისა და უსაფრთხოების სამსახური, ხარისხის სამსახური	ინფრასტრუქტურის/ინფორმაციის ხელმისაწვდომობა	რექტორი

**რისკების კატეგორია: ჯარიმები და პირგასამტეხლობები**

რისკი	ალბათობა (მაღალი/საშუალო/დაბალი)	ზეგავლენა (მცირე, საშუალო, მასშტაბური)	პრევენციული ქმედება	მოცდენის პერიოდი	პასუხისმგებელი ერთეული/პირი	ქმედება	შეფასება
ადმინისტრაციული	დაბალი	მაღალი	შესრულებულ სამუშაოებზე კონტროლის გაძლიერება	3 დღე	იურისტი	დამატებითი მოძიება რესურსების	ფინანსური სამსახურის უფროსი
საგადასახადო ჯარიმები	დაბალი	მაღალი	აუდიტორიებთან კონსულტაცია	8 თვე	იურისტი	დამატებითი მოძიება რესურსების	ფინანსური სამსახურის უფროსი
სხვა	დაბალი	მაღალი		5 თვე	იურისტი	დამატებითი მოძიება რესურსების	ფინანსური სამსახურის უფროსი
სამართლებრივი დავები	საშუალო	მაღალი	ვალდებულების დროულად, ჯეროვნად შესრულება	რამდენიმე კვირა	იურისტი	შესაბამისად მოქმედება	ფინანსური სამსახურის უფროსი



**რისკების კატეგორია: ხელშეკრულების დარღვევა**

რისკი	ალბათობა (მაღალი/საშუალო/დაბალი)	ზეგავლენა (მცირე, საშუალო, მასშტაბური)	პრევენციული ქმედება	მოცდენის პერიოდი	პასუხისმგებელი ერთეული/პირი	ქმედება	შეფასება
ტექნიკური მომსახურება	დაბალი	მაღალი	მუდმივი კომუნიკაცია	3 თვე	იურისტი	დამატებითი რესურსების მოძიება	ფინანსური სამსახურის უფროსი
საგანმანათლებლო მომსახურება	დაბალი	მაღალი	მუდმივი კომუნიკაცია	2 კვირა	იურისტი	დამატებითი რესურსების მოძიება	რექტორი

**რისკების კატეგორია: სტრატეგიული - ავტორიზაცია/აკრედიტაცია**

რისკი	ალბათობა (მაღალი/საშუალო/დაბალი)	ზეგავლენა (მცირე, საშუალო, მასშტაბური)	პრევენციული ქმედება	მოცდენის პერიოდი	პასუხისმგებელი ერთეული/პირი	ქმედება	შეფასება
აკრედიტაცია	დაბალი	მაღალი	სტანდარტებთან შესაბამისობა	1 წელი	ხარისხის	სტუდენტების მობილობის წესით გადასვლა,	რექტორი
					უზრუნველყოფის სამსახური,	პროგრამის განახლება	
					პროგრამის ხელმძღვანელი,		
					დეკანი		
ავტორიზაცია	დაბალი	მაღალი	სტანდარტებთან შესაბამისობა	1 წელი	ხარისხის	სტუდენტების მობილობის წესით გადასვლა,	რექტორი
					უზრუნველყოფის სამსახური,	ავტორიზაციის თვის განაცხადის შეტანა	
					პროგრამის ხელმძღვანელი,		
					დეკანი		

<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ მიწისძვრა;</li> <li>▪ მეწყერი;</li> <li>▪ ხანძარი;</li> <li>▪ წყალდიდობა, ღვარცოფი;</li> <li>▪ ქარიშხალი;</li> <li>▪ სხვა სახის ტექნოგენური და ბუნებრივი კატაკლიზმები</li> <li>▪ პანდემია/ეპიდემია</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ კიბერ. შეტევა (ინფორმაციული ი ინფრასტრუქტურის ჰაკერული ან ვირუსული შეტევები);</li> <li>▪ სატელეფონო და ინტერნეტ სერვისები ს შეწყვეტა;</li> <li>▪ სერვისებსა და სისტემებში დამუშავებულ ინფორმაციის დაცულობა</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ინფრასტრუქტურის მიზნობრივი დაზიანება: შენობის დაზიანება, აღჭურვილობების, მარაგების, მოძრავი ნივთის დაკარგვა/განადგურება;</li> <li>▪ დასაქმებულთა გადინების მაღალი პროცენტი (გათავისუფლების, შრომითი ურთიერთობების შეჩერების, გაუთვალისწინებელი შემთხვევის გამო);</li> <li>▪ კომუნალური მომსახურებების შეწყვეტა (ელექტროენერგია, გათბობა, წყალი)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ შემოსავლების კლება;</li> <li>▪ გადასახადები;</li> <li>▪ ჯარიმები და პირგასამტეხლოები;</li> <li>▪ სამართლებრივი დავები;</li> <li>▪ საიჯარო ხელშეკრულებები ს დარღვევა</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ავტორიზაცია/აკრედიტაციის დაკარგვა</li> </ul>
--	--	---	---	---