

# შპს გურამ თავართქილადის სასწავლო უნივერსიტეტი



2016-2017 წლის სამოქმედო გეგმა

## პრეამბულა

გთსუ-ს 2010-2016წწ. სტრატეგიული გეგმა გამოხატავს უნივერსიტეტის განვითარების პოლიტიკის ძირითად მიმართულებებს; მის მისიას, აღიარებულ ფასეულობებს, მისწრაფებებს, პრიორიტეტებს და მათ შესაბამის სპეციფიკურ მიზნებს. სტრატეგიულ გეგმაში სასწავლო უნივერსიტეტი აცხადებს თავის მიზანს: გახდეს ფართოდ ცნობადი, მაღალი რეპუტაციის, კონკურენტუნარიანი საგანმანათლებლო დაწესებულება; განიმტკიცოს სტუდენტზე ორიენტირებულ, მეცნიერულ კვლევებსა და პრაქტიკაზე დაფუძნებული ცოდნის გადაცემით გამორჩეული ერთ-ერთი სანიმუშო უნივერსიტეტის სტატუსი.

**ამ მისწრაფებების და მიზნების რეალიზაციისათვის შექმნილ სტრატეგიულ გეგმაში  
ასახულია სასწავლო უნივერსიტეტის სპეციფიკურობა;  
მოცემულია გაზომვადი, მიღწევადი, რეალისტური მიზნები და დროში გაწერილი  
აქტივობები.**

გრძელვადიანი სტრატეგიული მიზნების მისაღწევად, ზემოაღნიშნული პრიორიტეტებისა და სპეციფიკური მიზნების რეალიზაციისათვის, უნივერსიტეტის მიერ შემუშავდა და შეფასდა დეტალურად გაწერილი ყოველწლიური სამოქმედო გეგმები: 2010–2011, 2011–2012, 2012–2013, 2013-2014, 2014-2015, 2015-2016.

## 2016-2017 სასწავლო წლის სამოქმედო გეგმა ორიენტირებულია შემდეგ აქტივობებზე:

1. საგანმანათლებლო პროცესის მართვისა და განვითარების პროცესის სრულყოფა და განათლების ხარისხის შემდგომი განვითარების ეფექტიანი ღონისძიებების შემუშავება-გატარება;
2. სამეცნიერო-კვლევითი საქმიანობის დივერსიფიკაცია;
3. უნივერსიტეტის საერთაშორისო ურთიერთობების გაფართოება, გაღრმავება და არსებულის შემდგომი აქტუალიზაცია;
4. კონკურენტუნარიანი ინსტიტუციური განვითარების ეფექტიანი ღონისძიებების გატარება
5. უნივერსიტეტის მატერიალური რესურსების ეფექტიანი განვითარება.

## 2016-2017 სასწავლო წლის სამოქმედო გეგმა

N	აქტივობა	პერიოდი/ ვადა	პასუხისმგებელი	შესრულების ინდიკატორი
<b>მიზანი 1. საგანმანათლებლო პროცესის მართვისა და განვითარების პროცესის სრულყოფა და განათლების ხარისხის შემდგომი განვითარების უზრუნველყოფა</b> <b>ამოცანები:</b>				
1.	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ სტუდენტთა აკადემიური რეგისტრაცია</li> <li>▪ აკადემიური კალენდრის დამტკიცება</li> <li>▪ მეცადინეობების გრაფიკის დამტკიცება</li> <li>▪ საათების განაწილების დამტკიცება</li> </ul>	2016 აგვისტოს ბოლო- სექტემბრის პირველი კვირა	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ფაკულტეტები</li> <li>▪ სასწავლო განყოფილება</li> </ul>	დამტკიცებული დოკუმენტები
2.	სასწავლო პროცესისთვის მზადყოფნისა და მისი ორგანიზაციის ანგარიშები	2016 06 სექტემბერი	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ფაკულტეტები</li> <li>▪ კათედრები</li> <li>▪ სასწავლო განყოფილება</li> <li>▪ საორგანიზაციო დეპარტამენტი</li> </ul>	პასუხისმგებელ პირთა ანგარიშების მოსმენა რექტორის სათათბირო ორგანოში
3.	გთსუს სტრუქტურული ქვედანაყოფების 2106-2017 სასწავლო წლის სამოქმედო გეგმების განხილვა-დამტკიცება	2016 სექტემბერი	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ფაკულტეტები</li> <li>▪ სტრუქტურული ქვედანაყოფების ხელმძღვანელები</li> </ul>	დამტკიცებული გეგმები
4.	შიდა და გარე მობილობის მართვა	2016 კანონით გათვალისწი- ნებულ ვადაში	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ფაკულტეტები</li> <li>▪ სასწავლო განყოფილება</li> <li>▪ ტუტორები</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ვებ-გვერდი</li> <li>▪ სტუდენტთა რეგისტრაციის პორტალი</li> <li>▪ გამოცემული ბრძანებები</li> </ul>
5.	პირველკურსელთა მიღების საზეიმო ღონისძიება	2016 12 სექტემბერი	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ადმინისტრაცია</li> <li>▪ ფაკულტეტები</li> <li>▪ საორგანიზაციო დეპარტამენტი</li> <li>▪ საზოგადოებასთან ურთიერთობის სამსახური</li> </ul>	ჩატარებული ღონისძიება
6.	სტუდენტთა ინდივიდუალური სასწავლო გეგმების	სემესტრის	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ფაკულტეტები</li> </ul>	ინდივიდუალური სასწავლო

	დამტკიცება	დასაწყისი	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ სასწავლო განყოფილება</li> <li>▪ აკადემიური კონსულტანტები</li> </ul>	გეგმები
7.	უნივერსიტეტის მართვის ელექტრონული სისტემის განვითარების სრულყოფა	სემესტრის დასაწყისი და შემდგომ	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ პროფ. თ. ჟვანია</li> <li>▪ შ.კაპანაძე</li> <li>▪ მ.იაშვილი</li> </ul>	მართვის ელექტრონული სისტემის ამოქმედება
8.	გთსუს ერთწლიანი (2016-2017 წწ.) სამოქმედო გეგმის განხილვა- დამტკიცება	2016 სექტემბერი	აკადემიური საბჭო	დამტკიცებული გეგმა
9.	<p>1. საბაკალავრო საგანმანათლებლო პროგრამების შემდგომი განვითარება, შესაბამისი ლიტერატურის განახლება, სალექციო კურსები მომზადება/განახლება</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ბიზნესის ადმინისტრირება (ფინანსები, მენეჯმენტი, მარკეტინგი)</li> <li>▪ ტურიზმი</li> <li>▪ ჟურნალისტიკა</li> <li>▪ ფსიქოლოგია</li> <li>▪ სამართალი</li> </ul> <p>2. ახალი პროგრამის/პროგრამების მომზადება:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ „ეკონომიკა“-ბიზნესის ადმინისტრირების ფაკულტეტი</li> <li>▪ „პოლიტიკის მეცნიერებანი“-სოციალურ მეცნიერებათა ფაკულტეტი</li> </ul>	კანონით განსაზღვრულ პერიოდში	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური</li> <li>▪ ფაკულტეტების კათედრები</li> <li>▪ პროგრამული მიმართულებები</li> </ul>	<p>ცვლილებები საგანმანათლებლო პროგრამებში და მათი დამტკიცების აქტი</p> <p><i>(პროგრამით გათვალისწინებული სწავლის შედეგების შეცვლა დაუშვებელია)</i></p>
10.	<p>1. სამაგისტრო საგანმანათლებლო პროგრამების შემდგომი განვითარება, შესაბამისი ლიტერატურის განახლება, სალექციო კურსები მომზადება/განახლება</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ საერთაშორისო ბიზნესის მენეჯმენტი</li> <li>▪ საბანკო საქმე</li> <li>▪ საერთაშორისო ბიზნესის ადმინისტრირება (ბირმინგემის კოლეჯი-გთსუ, ერთობლივი)</li> <li>▪ რეკრეაციული ტურიზმი</li> <li>▪ კერძო სამართალი</li> </ul>	კანონით განსაზღვრულ პერიოდში	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური</li> <li>▪ ფაკულტეტის ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური</li> <li>▪ ფაკულტეტების კათედრები</li> <li>▪ პროგრამული მიმართულებები</li> </ul>	<p>ცვლილებები საგანმანათლებლო პროგრამებში და მათი დამტკიცების აქტი</p> <p><i>(პროგრამით გათვალისწინებული სწავლის შედეგების შეცვლა დაუშვებელია)</i></p>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ სისხლის სამართალი</li> <li>▪ მასობრივი კომუნიკაცია</li> </ul> <p>2. ახალი პროგრამის/პროგრამების მომზადება:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ „მარკეტინგი“-ბიზნესის ადმინისტრირების ფაკულტეტი</li> <li>▪ „მასობრივი კომუნიკაცია* -სოციალურ მეცნიერებათა ფაკულტეტი</li> </ul>			
11.	<p>უწყვეტი განათლების კურსების/პროგრამების/კონსალტინგის დივერსიფიკაცია</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. „კროს-კულტურული კომუნიკაციები ბიზნეს მოლაპარაკებებში“</li> <li>2. „მდგრადი დესტინაციის მენეჯმენტი“</li> <li>3. „კრუიზის გიდის სტანდარტები“</li> <li>4. „სოციალური მედია და ინტერნეტ - ტექნოლოგიები ტურიზმში“</li> <li>5. „ორგანიზაციული განვითარება“</li> <li>6. „ცვლილებების მართვა“</li> <li>7. „მონტაჟი“</li> </ol> <p>ტრენინგ კურსები მომზადებულია “Tempus –CruiseT“ პროექტის ფარგლებში</p>	2016 წლის მანძილზე და მოთხოვნის შესაბამისად	<p>კურსების უზრუნველყოფა ავტორების/ტრენერების მიერ</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. პროფ.გ.მათიაშვილი</li> <li>2. პროფ. მ.უკლება</li> <li>3. პროფ.ნ. კვარაცხელია</li> <li>4. პროფ.თ. ჟვანია</li> <li>5. პროფ.გ. ალადაშვილი</li> <li>6. პროფ.ლ. ჩაგელიშვილი</li> <li>7. პროფ.მ. ჟვანია</li> </ol> <p>Moodle-ზე კურსების განთავსება:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ პროფ.თ. ჟვანია</li> <li>▪ შ.კაპანაძე</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ კურსების აღწერა, თემები, აუდიო-ვიზუალური მასალა</li> <li>▪ Moodle-ზე განთავსებული ელ-კურსები</li> <li>▪ ჩატარებული სააუდიტორიო ტრენინგები</li> </ul>
12.	<p>თანამედროვე მეთოდებით სწავლების მდგომარეობის მონიტორინგი, რეკომენდაციები, შემდგომი ღონისძიებები (სემინარების ციკლი)</p>	წლის მანძილზე	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ პროფ. მ.უკლება</li> <li>▪ პროფ. ვ.ხუჭუა</li> </ul> <p>ფაკულტეტების ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახურები</p>	<p>მონიტორინგის შედეგები და მათი განხილვა;</p> <p>ჩატარებული სემინარები</p>
13.	<p>სწავლის შედეგების მიღწევისა და აკადემიური მაჩვენებლების ანალიზი; ანალიზის შედეგების შესაბამისი მეთოდებისა და აქტივობების განსაზღვრა</p>	I –II სემესტრ.	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური</li> <li>▪ ფაკულტეტები</li> <li>▪ კათედრები</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახურის ანგარიში</li> <li>▪ ფაკულტეტების ანგარიშები</li> </ul>

14.	<p>სტუდენტთა მოტივაციის ზრდის ღონისძიებები</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ სემინარების ციკლი</li> </ul>	წლის მანძილზე	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური</li> <li>▪ ფაკულტეტები</li> <li>▪ კათედრები</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ჩატარებული სემინარები</li> <li>▪ წახალისების დამტკიცებული ფორმები</li> </ul>
15.	<p>სტუდენტთა სამეცნიერო-შემოქმედებითი პოტენციალის ზრდის პრობების შექმნა,ორგანიზაციული და ფინანსური მხარდაჭერა</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ სამეცნიერო კონფერენციები</li> <li>▪ ოლიმპიადები</li> <li>▪ ინტელექტუალური და შემოქმედებითი კონკურსები</li> <li>▪ სპორტული შეჯიბრებები</li> <li>▪ გამოფენები</li> <li>▪ საქველმოქმედო საღამოები</li> <li>▪ გარემოს დაცვისა და განვითარებისადმი მიძღვნილი აქტივობები</li> <li>▪ და სხვა</li> </ul>	წლის მანძილზე	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ადმინისტრაცია</li> <li>▪ დეკანატები</li> <li>▪ კათედრები</li> <li>▪ PR სამსახური</li> <li>▪ საორგანიზაციო დეპარტამენტი</li> <li>▪ სამეურნეო სამსახური</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ჩატარებული ღონისძიებები</li> <li>▪ ანგარიშები</li> </ul>
16.	<p>წარჩინებული სტუდენტების გამოვლენა და სტიპენდიების მინიჭება</p>	პირველი სემესტრის დასაწყისი	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ფაკულტეტები</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ბრძანება სტიპენდიების მინიჭების თაობაზე</li> </ul>
17.	<p>კონსულტაციები და დისკუსიები პარტნიორი ორგანიზაციების წარმომადგენლებთან სხვადასხვა ფორმატში:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ მრგვალი მაგიდა</li> <li>▪ სამუშაო შეხვედრები</li> <li>▪ გასვლითი ლექციები და პრაქტიკული აქტივობები</li> <li>▪ მასტერ კლასები</li> <li>▪ დამსაქმებელთა მოთხოვნები პროფესიული კვალიფიკაციების/უნარ-ჩვევების მიმართ-სემინარი</li> <li>▪ პროფესიონალთა რჩევები კურსდამთავრებულებს</li> </ul>	წლის მანძილზე	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ადმინისტრაცია</li> <li>▪ ფაკულტეტები</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ჩატარებული შეხვედრები და შეხვედრების შედეგები;</li> <li>▪ PR სამსახურის ანგარიში</li> </ul>

	▪ და სხვა			
<b>მიზანი 2. სამეცნიერო-კვლევითი საქმიანობის დივერსიფიკაცია ამოცანები:</b>				
1.	აკადემიური პერსონალის მიერ უახლეს ცოდნაზე და მეთოდებზე, კომპეტენციებზე და ლიტერატურაზე (მათ შორის, უცხოურენოვან) დაფუძნებული სასწავლო კურსების სრულყოფა	მუდმივად	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ აკადემიური პერსონალი</li> <li>▪ ფაკულტეტის ხუსი</li> <li>▪ პროგრამული მიმართულებები</li> </ul>	კურსების/სილაბუსების შეფასების შედეგები
2.	აკადემიური პერსონალის მიერ სწავლების თანამედროვე მეთოდების გამოყენების შეფასება	წლის მანძილზე	სამართლის ფაკულტეტი, პროგრამული მიმართულებები; ფაკულტეტის ხუსი	პროგრამების/სილაბუსების შეფასების შედეგები
3.	პროფესორ-მასწავლებელთა აკადემიური მობილობის ხელშეწყობა	წლის მანძილზე	ადმინისტრაცია ფაკულტეტები	განხორციელებული მობილობა
4.	ახალგაზრდა, პერსპექტიული კადრის მოზიდვა, მათი სამეცნიერო-პედაგოგიური ზრდისა და სრულყოფის ყოველმხრივი ხელშეწყობა	საჭიროების შემთხვევაში	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ საკონკურსო კომისია</li> <li>▪ ხუს</li> <li>▪ კათედრები</li> <li>▪ პროგრამული მიმართულებები;</li> <li>▪ სამეცნიერო განყოფილება</li> </ul>	საკონკურსო კომისიის ოქმები
5.	აკადემიურ პერსონალთან მონიტორინგის შეხვედრების სისტემატური ჩატარება მათი პრობლემების, კრიტიკული ხედვების, ახალი იდეების და სხვა საკითხების გაცნობისა და გაზიარების მიზნით	წლის მანძილზე	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ადმინისტრაცია</li> <li>▪ ფაკულტეტების დეკანები</li> <li>▪ ხუს</li> </ul>	მონიტორინგის შედეგები
6.	აკადემიური პერსონალის სოციალური საკითხების და/ან პრობლემების გადაწყვეტაში მონაწილეობა (მაგ. სამედიცინოდაზღვევა და სხვა);	წლის მანძილზე	ადმინისტრაცია	სამედიცინოდაზღვევა და სხვა



7.	ქართულ ენაზე სახელმძღვანელოების მომზადებისათვის პროფესორ-მასწავლებელთა მოტივირება და ხელშეწყობა	წლის მანძილზე	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ფაკულტეტები,</li> <li>▪ პროგრამული მიმართულებები;</li> </ul>	გამოცემული და/ან გამოსაცემად მოზადებული სახელმძღვანელოები
8.	ტრენინგები, მეთოდური სემინარები, სტაჟირებები (მ.შ. საზღვარგარეთ), მასტერ-კლასები, კვალიფიკაციის ამაღლების სხვა ღონისძიებები	წლის მანძილზე	ფაკულტეტის ხუს-ი	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. კათედრების ანგარიშები</li> <li>2. აკადემიური პერსონალის კმაყოფილების კვლევის შედეგები</li> </ol>
9.	აკადემიური პერსონალის თვითშეფასების კითხვარის მომზადება და თვითშეფასების პროცედურის ორგანიზება	2017 ივნისი	სამეცნიერო განყოფილება	თვითშეფასების კითხვარები
10.	<p>სამეცნიერო კვლევების დივერსიფიკაცია-წლიური სამეცნიერო თემები (სტუდენტთა ჩართულობით):</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. „საზოგადოებაზე მედიის გავლენის ზოგიერთი ასპექტი“ -ჟურნალისტიკის კათედრა</li> <li>2. „საქართველო სახელმწიფოებრივ-პოლიტიკური სტაბილურობა და აღმასრულებელი მმართველობის მოდელი“ -საზოგადოებრივ მეცნიერებათა კათედრა</li> <li>3. „თანამედროვე ინფორმაციული ტექნოლოგიების გავლენა სტუდენტთა აგრესიის დონეზე“- საზოგადოებრივ მეცნიერებათა კათედრა</li> <li>4. „მეუღლეთა ქონების სამართლებრივი რეჟიმი და მასთან დაკავშირებული დავების გადაწყვეტის თავისებურებანი“ - კერძო სამართლის კათედრა</li> <li>5. „სამართლის ფაკულტეტის სტუდენტთა პროფესიული ორიენტაციის მდგომარეობა და პერსპექტივები“- საჯარო სამართლის კათედრა</li> <li>6. პოსტკომუნისტური საქართველოს ეკონომიკის ტრანსფორმირების 25 წელი (შედეგები, პრობლემები,</li> </ol>	წლის მანძილზე	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ სამეცნიერო განყოფილება;</li> <li>▪ კათედრები</li> <li>▪ პროგრამული მიმართულებები</li> </ul>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. კათედრების სტრატეგია და სამოქმედო გეგმა</li> <li>2. კათედრების ანგარიშები</li> <li>3. დასრულებული თემების წარდგენა</li> </ol>

	პერსპექტივები) -ბიზნესის მართვის კათედრა			
11.	უნივერსიტეტის სამეცნიერო-კვლევითი საქმიანობის შეფასება	2017 ივლისი	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ სამეცნიერო განყოფილება</li> <li>▪ კათედრები</li> <li>▪ პროგრამული მიმართულებები</li> </ul>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. სამეცნიერო განყოფილების სტრატეგია და სამოქმედო გეგმა</li> <li>2. სამეცნიერო განყოფილების ანგარიში</li> </ol>
12.	სამეცნიერო კონფერენციების/ საერთაშორისო სამეცნიერო კონფერენციების ორგანიზება	2017 მაისი-ივნისი	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ადმინისტრაცია</li> <li>▪ სამეცნიერო განყოფილება;</li> <li>▪ ფაკულტეტები, პროგრამული მიმართულებები.</li> </ul>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ჩატარებული კონფერენცია</li> <li>2. შრომათა კრებული</li> </ol>
13.	აკადემიური პერსონალის სამეცნიერო-კვლევითი საქმიანობისათვის სათანადო პირობების შექმნა: <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ბიბლიოთეკის უახლესი ლიტერატურით უზრუნველყოფა</li> <li>▪ ახალი ტექნოლოგიების მისაწვდომობა</li> <li>▪ სამეცნიერო მოვლინებები, სტაჟირებები</li> </ul>	წლის მანძილზე	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ადმინისტრაცია</li> <li>▪ სამეცნიერო განყოფილება</li> </ul>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. აკადემიური პერსონალის კმაყოფილების კვლევა</li> <li>2. კვლევის შედეგები</li> </ol>
14.	აკადემიური პერსონალის მიერ სასწავლო და სამეცნიერო საგრანტო პროექტების/განაცხადების მომზადების (მათ შორის-ERASMUS MUNDUS+, Horizon 2020, Jean Monnet და სხვა) სტიმულირება და ყოველმხრივი ხელშეწყობა	წლის მანძილზე	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ფაკულტეტები, პროგრამული მიმართულებები;</li> <li>▪ სამეცნიერო განყოფილება;</li> <li>▪ საერთაშორისო ურთიერთობების განყოფილება</li> </ul>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. წარდგენილი განაცხადები</li> <li>2. დაფინანსებული პროექტები</li> </ol>
15.	აკადემიური პერსონალის სამეცნიერო კონფერენციებში (მათ შორის საერთაშორისო) მონაწილეობის ხელშეწყობა	წლის მანძილზე	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ფაკულტეტები, პროგრამული მიმართულებები;</li> <li>▪ სამეცნიერო განყოფილება;</li> </ul>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. სამეცნიერო განყოფილების ანგარიში</li> <li>2. ეკონომიკური სამსახურის ანგარიში</li> </ol>
16.	<i>ოპერატიული აქტივობები *</i>		<i>კონფერენციების პროფილის შესაბამისად*</i>	<i>კონფერენციების პროფილის შესაბამისად*</i>

17.	სამეცნიერო-მეთოდური ნაშრომების, მონოგრაფიების სახელმძღვანელოების გამოცემის ხელშეწყობა	წლის მანძილზე	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ადმინისტრაცია</li> <li>▪ სამეცნიერო ჟურნალის რედაქცია;</li> <li>▪ ფინანსური დირექტორი</li> </ul>	პუბლიკაციები
18.	ყოველწლიური სამეცნიერო-მეთოდური ჟურნალის გამოცემა	2017 ივნისი	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ სამეცნიერო განყოფილება</li> <li>▪ სამეცნიერო ჟურნალის რედაქცია;</li> <li>▪ ფინანსური დირექტორი</li> </ul>	გამოცემული ჟურნალი
19.	ყოველწლიური სამეცნიერო შრომების კრებულის გამოცემა	2017 ივნისი	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ სამეცნიერო განყოფილება</li> <li>▪ სამეცნიერო ჟურნალის რედაქცია</li> <li>▪ ფინანსური დირექტორი</li> </ul>	სამეცნიერო შრომების გამოცემული კრებული
20.	საქართველოს და სერთაშორისო სამეცნიერო-კვლევით ინსტიტუტებთან ურთიერთთანამშრომლობის ფორმების, მიმართულებების, ღონისძიებების დასახვა და რეალიზება	წლის მანძილზე	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ პროფ. მ.უკლება (რექტორის მოადგილე)</li> <li>▪ ფაკულტეტები, პროგრამული მიმართულებები;</li> <li>▪ სამეცნიერო განყოფილება;</li> </ul>	მემორანდუმები, ხელშეკრულებები, ერთობლივი კონფერენციები, ერთობლივი კვლევები

**მიზანი 3. უნივერსიტეტის საერთაშორისო ურთიერთობების გაფართოება, გაღრმავება და არსებულის შემდგომი აქტუალიზაცია ამოცანები**

1.	პარტნიორ უნივერსიტეტებთან თანამშრომლობის ასპექტების აქტუალიზაცია	წლის მანძილზე	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ საერთაშორისო ურთიერთობების განყოფილება</li> <li>▪ ფაკულტეტები</li> </ul>	განხორციელებული აქტივობები
2.	პარტნიორ უნივერსიტეტებთან ინდივიდუალური ხელშეკრულებების გაფორმება	2016 ნოემბრიდან წლის მანძილზე	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ საერთაშორისო ურთიერთობების განყოფილება</li> </ul>	ხელშეკრულებები

3.	<p>არაპარტნიორ უნივერსიტეტებთან ხელშეკრულებების გაფორმება Erasmus+ გაცვლით პროგრამებში სტუდენტთა მონაწილეობის მიზნით</p>	<p>2016 ნოემბრიდან წლის მანძილზე წლის მანძილზე</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ფაკულტეტები</li> <li>▪ საერთაშორისო ურთიერთობების განყოფილება</li> <li>▪ ფაკულტეტები</li> <li>▪ საერთაშორისო ურთიერთობების განყოფილება</li> <li>▪ ფაკულტეტები</li> </ul>	<p>ხელშეკრულებები</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ საერთაშორისო ურთიერთობების განყოფილების მიერ მომზადებული წინადადებების განხილვა;</li> <li>▪ უნივერსიტეტების შერჩევა; თანამშრომლობის ეტაპობრივი განვითარება</li> </ul>
4.	<p>საზღვარგარეთის უნივერსიტეტების შერჩევა შემდგომი ურთიერთთანამშრომლობის მიზნით შემდეგი პრიორიტეტების გათვალისწინებით:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ერთობლივი კურსების შემუშავება</li> <li>▪ ერთობლივი პროგრამის/პროგრამების მომზადება</li> <li>▪ სტუდენტთა მოკლევადიანი სასწავლო, კულტურულ-შემეცნებითი, სამეცნიერო გაცვლის პირობების შექმნა</li> <li>▪ პროფესორთა გაცვლის პირობების შექმნა</li> <li>▪ მოკლევადიანი ლექციების ჩასატარებლად</li> <li>▪ სამეცნიერო და მეთოდური თანამშრომლობა</li> </ul>	<p>2016 ნოემბრიდან წლის მანძილზე წლის მანძილზე</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ საერთაშორისო ურთიერთობების განყოფილება</li> <li>▪ ფაკულტეტები</li> <li>▪ საერთაშორისო ურთიერთობების განყოფილება</li> <li>▪ ფაკულტეტები</li> </ul>	
5.	<p>პარტნიორ ბირმინგემის (დიდი ბრიტანეთი) კოლეჯთან ურთიერთთანამშრომლობის ასპექტების გადრმავება შემდეგი მიმართულებებით:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ საერთაშორისო ბიზნესის მენეჯმენტის ერთობლივი აკრედიტებული პროგრამის აქტუალიზაცია</li> <li>▪ სტუდენტთა გაცვლის პირობების შექმნა (სასწავლო, კულტურულ-შემეცნებითი, სამეცნიერო)</li> <li>▪ პროფესორთა გაცვლის პირობების შექმნა მოკლევადიანი ლექციების ჩასატარებლად</li> </ul>	<p>წლის მანძილზე</p>	<p>საერთაშორისო ურთიერთობების განყოფილება;</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ განხორციელებული აქტივობები</li> <li>▪ საერთაშორისო ურთიერთობების განყოფილების ანგარიში</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>სამეცნიერო და მეთოდური თანამშრომლობა</li> </ul>			
6.	<p>უცხოელი ექსპერტების მოწვევა სტუდენტთათვის მიზნით კურსების, ტრენინგების, მასტერ-კლასების ორგანიზების მიზნით</p>	წლის მანძილზე	<ul style="list-style-type: none"> <li>ადმინისტრაცია;</li> <li>საერთაშორისო ურთიერთობების განყოფილება</li> </ul>	<ol style="list-style-type: none"> <li>ჩატარებული კურსები, ტრენინგები, მასტერ-კლასები;</li> <li>სტუდენტთა კმაყოფილების კვლევის შედეგები</li> </ol>
7.	Erasmus+ საპროექტო განაცხადების მომზადება-წარდგენა	წარდგენის ვადების შესაბამისად	<ul style="list-style-type: none"> <li>საერთაშორისო ურთიერთობების განყოფილება</li> <li>ფაკულტეტები</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>განაცხადები</li> <li>მოპოვებული გრანტები</li> </ul>
8.	<p>Tempus (543681-TEMPUS-1-2013-1-DE-TEMPUS-JPHES – CruiseT) პროექტით გათვალისწინებული:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ტრენინგ კურსების დასრულება</li> <li>კურსების აპრობაცია</li> <li>კვლევის და კონსალტინგის გაგრძელება</li> <li>მარკეტინგული აქტივობების განხორციელება</li> <li>ტექნიკის შექმნა</li> <li>კომპეტენციის ცენტრის შექმნა</li> <li>პორტალის შექმნა</li> <li>სტაჟირების პროექტში მონაწილეობა</li> </ul>	2016 ნოემბრამდე პროექტის გეგმის შესაბამისად	პროექტის გუნდი	<ul style="list-style-type: none"> <li>პროექტის შუალედური ანგარიში</li> <li>პროექტის ხარისხის შეფასება</li> <li>მონიტორინგის შედეგები</li> </ul>
9.	ვიშეგრადის პროექტით ( International Visegrad Fund's Visegrad University Studies Grant / V4EaP Visegrad University Studies Grant No. 61450035) გათვალისწინებული ვალდებულებების შესრულება	წლის მანძილზე	პროექტის გუნდი	<ul style="list-style-type: none"> <li>პროექტის შუალედური ანგარიში</li> <li>პროექტის ხარისხის შეფასება</li> <li>მონიტორინგის შედეგები</li> </ul>

10.	<p>უცხოურენოვანი პროგრამის/პროგრამების მომზადება და უცხოელ სტუდენტთა მოზიდვის სტრატეგიების შემუშავების დაწყება</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>პირველი ეტაპი- კავკასიის რეგიონის საგანმანათლებლო ბაზრის ანალიზი</li> <li>მოთხოვნი პროგრამების გამოვლენა</li> <li>რუსულენოვანი პროგრამის/პროგრამების მომზადება კავკასიის რეგიონზე ფოკუსირებით</li> </ol>	წლის მანძილზე		
<b>მიზანი 4. კონკურენტუნარიანი ინსტიტუციური განვითარების ეფექტიანი ღონისძიებების გატარება ამოცანები</b>				
1.	სტრუქტურული ერთეულების საერთო ხელმძღვანელობისა და კოორდინაციის დახვეწა მართვის ელექტრონული სისტემის გამოყენებით შესრულების კონტროლის მექანიზმების დახვეწა	წლის მანძილზე	<ul style="list-style-type: none"> <li>ტოპ-მენეჯმენტი</li> <li>მმართველობითი რგოლები</li> </ul>	კონტროლის შედეგები
2.	უნივერსიტეტის იმიჯის წინწაწევის, სტუდენტების მოზიდვის ეფექტიანი სტრატეგიების შემუშავება/განხორციელება	წლის მანძილზე	<ul style="list-style-type: none"> <li>ტოპ-მენეჯმენტი</li> <li>მმართველობითი რგოლები</li> </ul>	უნივერსიტეტის წინწაწევის სტრატეგია პარტნიორთა კრების გადაწყვეტილებები პირველკურსელთა დინამიკა
3.	ოპერაციული მხარდაჭერის უზრუნველყოფა უნივერსიტეტის ძირითადი აკადემიური მისიის განხორციელებისათვის	წლის მანძილზე	<ul style="list-style-type: none"> <li>ტოპ-მენეჯმენტი</li> <li>მმართველობითი რგოლები</li> </ul>	<ol style="list-style-type: none"> <li>წინადადებები უნივერსიტეტის ძირითადი აკადემიურ მისიის განხორციელებისათვის</li> <li>პარტნიორთა კრების გადაწყვეტილებები</li> </ol>
4.	ცვლილებების მენეჯმენტი, რისკების ანალიზი და მართვა	წლის მანძილზე	<ul style="list-style-type: none"> <li>ტოპ-მენეჯმენტი</li> <li>მმართველობითი რგოლები</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>SWOT ანალიზი</li> <li>ანალიზის შედეგები</li> </ul>
5.	კოლეგებს შორის კომუნიკაციების განვითარების ხელშეწყობა	წლის მანძილზე	<ul style="list-style-type: none"> <li>ტოპ-მენეჯმენტი</li> <li>მმართველობითი რგოლები</li> </ul>	ერთობლივი ღონისძიებები

6.	უნივერსიტეტის ფუნქციონირების წესების დახვეწა/დაზუსტება/ შემუშავება და მათი შესრულების კონტროლი	წლის მანძილზე	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ადმინისტრაცია</li> <li>▪ მმართველობითი რგოლები</li> <li>▪ იურიდიული სამსახური</li> </ul>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. შემუშავებული წესები</li> <li>2. შესრულების კონტროლის შედეგები</li> <li>3. საქმისწარმოების სამსახურის ანგარიში</li> </ol>
7.	აკადემიური პროცესისა და ადმინისტრირების ეფექტიანობის მუდმივი შეფასება და საჭიროების შემთხვევაში მოქნილი მოდიფიცირება	წლის მანძილზე	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ადმინისტრაცია</li> <li>▪ მმართველობითი რგოლები</li> </ul>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. შეფასების ინდიკატორები</li> <li>2. სტუდენტთა გამოკითხვის შედეგები</li> <li>3. აკადემიური პერსონალის გამოკითხვის შედეგები</li> </ol>
8.	სწავლებისათვის, სამეცნიერო კვლევებისათვის, ჯანსაღი სტუდენტური ცხოვრებისათვის კომფორტული, თანამედროვე და უსაფრთხო საუნივერსიტეტო გარემოს განვითარება	წლის მანძილზე	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ადმინისტრაცია</li> <li>▪ მმართველობითი რგოლები</li> </ul>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ინფრასტრუქტურა</li> <li>2. სტუდენტთა გამოკითხვის შედეგები</li> <li>3. აკადემიური პერსონალის გამოკითხვის შედეგები</li> </ol>
9.	საზოგადოებასთან ეფექტიანი ურთიერთობების ხერხების, მეთოდების, ფორმების გამრავალფეროვნება	წლის მანძილზე	საზოგადოებასთან ურთიერთობის სამსახური	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. განხორციელებული აქტივობები და მათი შედეგები;</li> <li>2. სამსახურის ანგარიში</li> </ol>
10.	უნივერსიტეტის თანამშრომლობის ქსელის გაფართოვება, როგორც ქვეყნის შიგნით, ისე მის ფარგლებს გარეთ საგანმანათლებლო, სამეცნიერო, და საუნივერსიტეტო მენეჯმენტის მიმართულებებით	წლის მანძილზე	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ადმინისტრაცია</li> <li>▪ მმართველობითი რგოლები</li> </ul>	ხელშეკრულებები, მემორანდუმები
11.	ყოველწლიური ანგარიშგება საუნივერსიტეტო საზოგადოების წინაშე	2016 ივნისი	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ადმინისტრაცია</li> <li>▪ მმართველობითი რგოლები</li> </ul>	წლიური ანგარიში

**მიზანი 5. უნივერსიტეტის მატერიალური და საბიბლიოთეკო რესურსების ეფექტიანი განვითარება ამოცანები:**

1.	ეფექტიანი ბიუჯეტის შედგენა და მისი გამჭვირვალობის უზრუნველყოფა	კალენდ-ლი წლის დასაწყისი	ეკონომიკური და სამეურნეო სამსახურები	დამტკიცებული ბიუჯეტი
----	--	--------------------------	--------------------------------------	----------------------



2.	სასწავლო უნივერსიტეტის საგანმანათლებლო პროგრამების ფინანსური უზრუნველყოფა	წლის მანძილზე	საორგანიზაციო დეპარტამენტი; ეკონომიკური და სამეურნეო სამსახურები	1. ბიუჯეტი 2. ეკონომიკური სამსახურის ანგარიში 3. ფინანსური დოკუმენტაცია
3.	აკადემიური და ადმინისტრაციული პერსონალის ხელფასების დროული გადარიცხვების უზრუნველყოფა	ყოველ - თვიურად	ეკონომიკური და სამეურნეო სამსახურები	„
4.	ტექნიკა, ინვენტარი, ლიტერატურა: შეძენა-განახლება; საგანმანათლებლო პროგრამებთან მათი შესაბამისობის გათვალისწინებით		საორგანიზაციო დეპარტამენტი; ეკონომიკური და სამეურნეო სამსახურები	
5.	უნივერსიტეტის სამეცნიერო საქმიანობის ფინანსური უზრუნველყოფა		ეკონომიკური და სამეურნეო სამსახურები	„
6.	სამეცნიერო კვლევების ფინანსური მხარდაჭერა		ეკონომიკური და სამეურნეო სამსახურები	„
7.	პუბლიკაციების ფინანსური მხარდაჭერა		საორგანიზაციო დეპარტამენტი; ეკონომიკური და სამეურნეო სამსახურები	„
8.	აკადემიური პერსონალის სამეცნიერო კონფერენციების ფინანსური მხარდაჭერა		საორგანიზაციო დეპარტამენტი; ეკონომიკური და სამეურნეო სამსახურები	„
9.	სტუდენტთა სამეცნიერო კონფერენციების ფინანსური მხარდაჭერა და/ან თანადაფინანსება		საორგანიზაციო დეპარტამენტი; ეკონომიკური და სამეურნეო სამსახურები	„
10.	საერთაშორისო და ეროვნულ საგრანტო პროექტებში მინაწილეობის ფინანსური მხარდაჭერა		ეკონომიკური და სამეურნეო სამსახურები	„
11.	სამეცნიერო ჟურნალის/ჟურნალების გამოცემის ფინანსური უზრუნველყოფა		ეკონომიკური და სამეურნეო სამსახურები	„
12.	სამეცნიერო ლიტერატურის, მონოგრაფიების, სახელმძღვანელოების შეძენის უზრუნველყოფა ბიბლიოთეკის ფონდისთვის		ეკონომიკური და სამეურნეო სამსახურები	„



13.	აკადემიური პერსონალის კვალიფიკაციის ამაღლების ღონისძიებების ფინანსური უზრუნველყოფა		ეკონომიკური და სამეურნეო სამსახურები	1. ბიუჯეტი 2. ეკონომიკური და სამეურნეო სამსახურების ანგარიშები 3. ფინანსური დოკუმენტაცია
14.	სტუდენტთა სასწავლო-საგანმანათლებლო, შემოქმედებითი, სპორტული, საქველმოქმედო აქტივობების ფინანსური მხარდაჭერა		საორგანიზაციო დეპარტამენტი; ეკონომიკური და სამეურნეო სამსახურები	1. ბიუჯეტი 2. ეკონომიკური და სამეურნეო სამსახურების ანგარიშები 3. ფინანსური დოკუმენტაცია
15.	უნივერსიტეტის კომფორტული, მიზიდველი ფიზიკური გარემოსა და თანამედროვე ინფრასტრუქტურის განვითარება		საორგანიზაციო დეპარტამენტი; ეკონომიკური და სამეურნეო სამსახურები;	1. ბიუჯეტი 2. ეკონომიკური და სამეურნეო სამსახურების ანგარიშები 3. ფინანსური დოკუმენტაცია
16.	უნივერსიტეტის საერთაშორისო ურთიერთობებისა და პროექტების ფინანსური მხარდაჭერა		ეკონომიკური და სამეურნეო სამსახურები	1. ბიუჯეტი 2. ეკონომიკური და სამეურნეო სამსახურების ანგარიშები 3. ფინანსური დოკუმენტაცია
17.	მარკეტინგული ღონისძიებების მხარდაჭერა		საორგანიზაციო დეპარტამენტი; ეკონომიკური და სამეურნეო სამსახურები	1. ბიუჯეტი 2. ეკონომიკური და სამეურნეო სამსახურების ანგარიშები 3. ფინანსური დოკუმენტაცია
18.	სტუდენტური სერვისების შემდგომი განვითარება		საორგანიზაციო დეპარტამენტი; ეკონომიკური და სამეურნეო სამსახურები	1. ბიუჯეტი 2. ეკონომიკური და სამეურნეო სამსახურების ანგარიშები 3. ფინანსური დოკუმენტაცია
19.	უნივერსიტეტის ფუნქციონირებისათვის უსაფრთხო გარემოს შენარჩუნება და განვითარება		ეკონომიკური და სამეურნეო სამსახურები	1. ბიუჯეტი 2. ეკონომიკური და სამეურნეო სამსახურების ანგარიშები 3. ფინანსური დოკუმენტაცია
20.	რისკების ანალიზი და მართვა; სწრაფი და მოქნილი რეაგირება		ეკონომიკური და სამეურნეო სამსახურები	1. ბიუჯეტი 2. ეკონომიკური და სამეურნეო სამსახურების ანგარიშები 3. ფინანსური დოკუმენტაცია

**გოსუ-ს 2010-2016 წლების განვითარების სტრატეგიის შედეგების შეჯამება**  
**პროგრესის შეფასება**

1.	<p>გთსუ-ს 2010-2016 წლების განვითარების სტრატეგიის შედეგების შეჯამება</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ გთსუ-ს 2010-2016 წლების განვითარების სტრატეგიის SWOT ანალიზი</li> <li>▪ საანგარიშო პერიოდის დოკუმენტაციის, პროგრამების/სილაბუსების ბაზის სრულყოფა და დაარქივება</li> <li>▪ სტატისტიკური მონაცემების ბაზის სრულყოფა და დაარქივება</li> <li>▪ ანგარიშების მომზადება და წარდგენა საუნივერსიტეტო საზოგადოების წინაშე</li> </ul>	2017 ივლისი	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური</li> <li>2. ფაკულტეტები (კათედრებთან ერთად)</li> <li>3. საერთაშორისო ურთიერთობების სამსახური</li> <li>4. სამეცნიერო განყოფილება</li> <li>5. PR სამსახური</li> <li>6. სტუდენტებთან და კურსდამთავრებულებთან ურთიერთობის განყოფილება</li> <li>7. ეკონომიკური და სამეურნეო სამსახურები</li> <li>8. ბიბლიოთეკა</li> </ol>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ სტატისტიკური მონაცემების ბაზა</li> <li>▪ დაარქივებული დოკუმენტები</li> <li>▪ ანგარიშების მოსმენა</li> </ul>
2.	<p>2017-2024 წლების განვითარების ახალი სტრატეგიის შემუშავება და წარდგენა სტრუქტურული ერთეულების მიერ</p>	2016 ნოემბერი	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური</li> <li>2. ფაკულტეტები (კათედრებთან ერთად)</li> <li>3. საერთაშორისო ურთიერთობების სამსახური</li> <li>4. სამეცნიერო განყოფილება</li> <li>5. PR სამსახური</li> <li>6. ეკონომიკური და სამეურნეო სამსახურები</li> </ol>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ სტრატეგიების წარდგენა საუნივერსიტეტო საზოგადოების წინაშე</li> </ul>

			7. ბიბლიოთეკა	
3.	<p>2017-2024 წლების განვითარების საუნივერსიტეტო სტრატეგიის შემუშავება და წარდგენა</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ საუნივერსიტეტო სტრატეგიაზე მომუშავე გუნდის ჩამოყალიბება</li> <li>▪ სტრუქტურული ერთეულების მიერ შემუშავებული სტრატეგიების კრიტიკული ანალიზი</li> <li>▪ ახალი სტრატეგიული გეგმის შემუშავება და საჯარო განხილვის უზრუნველყოფა</li> <li>▪ დაინტერესებულ მხარეთა ჩართულობა</li> <li>▪ რეკომენდაციებისა და შენიშვნების გათვალისწინება</li> <li>▪ სტრატეგიის საბოლოო, შეჯერებული ვერსიის დასამტკიცებლად წარდგენა (2017, იანვარი)</li> </ul>	<p>2016 ნოემბერ– დეკემბერი 2017 წ. იანვარი</p>	<p>რექტორი</p> <p>სტრუქტურული ერთეულები</p> <p>სტრატეგიაზე მომუშავე გუნდი</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ შემუშავებული სტრატეგიული გეგმა</li> <li>▪ აკადემიურ საბჭოზე დამტკიცებული სტრატეგიული გეგმა</li> </ul>